

# POLÍTICA DE REMUNERAÇÃO DOS ÓRGÃOS SOCIAIS



Grupo Crédito Agrícola

**Crédito Agrícola Vida, Companhia de Seguros, S.A.**

Rua Castilho, 233 - 7º - 1099-004 Lisboa · T +351 211 111 800 · E-mail [vida@cavida.pt](mailto:vida@cavida.pt)

Capital Social: 35.000.000 Euros · Pessoa Colectiva: 504 405 489 · Registada na C.R.C Lisboa



**CAVida**  
Seguros para a vida

# ÍNDICE

<b>CONTROLO DO DOCUMENTO</b> .....	<b>3</b>
<b>ENQUADRAMENTO LEGAL</b> .....	<b>4</b>
<b>1. INTRODUÇÃO, ÂMBITO E OBJECTIVOS</b> .....	<b>10</b>
1.1. INTRODUÇÃO E ÂMBITO .....	10
1.2. OBJECTIVOS .....	10
<b>2. PRINCÍPIOS GERAIS</b> .....	<b>11</b>
<b>3. REMUNERAÇÃO</b> .....	<b>12</b>
3.1. ÓRGÃOS DE ADMINISTRAÇÃO E FISCALIZAÇÃO, MESA DA ASSEMBLEIA GERAL .....	12
3.2. REMUNERAÇÃO VARIÁVEL DOS MEMBROS DO ÓRGÃO DE ADMINISTRAÇÃO .....	12
3.3. MECANISMOS DE AJUSTAMENTO PELO RISCO .....	13
3.4. PAGAMENTOS POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES .....	13
<b>4. INFORMAÇÃO EM MATÉRIA DE SUSTENTABILIDADE</b> .....	<b>14</b>
<b>5. MONITORIZAÇÃO E REPORTE</b> .....	<b>15</b>
5.1. DEVER DE INFORMAÇÃO .....	15
<b>6. MODELO DE GOVERNO</b> .....	<b>16</b>



**CONTROLO DO DOCUMENTO**

RESPONSABILIDADE

AUTOR

*Conselho de Administração Executivo*

APROVAÇÃO

RESPONSÁVEL

DATA

Conselho de Administração Executivo (CAE)

15/11/2022

Conselho Geral e de Supervisão (em substituição do Comité de Remuneração)

21/11/2022

Assembleia Geral

29/03/2023

HISTÓRICO

VERSÃO Nº

DATA

REQUISITANTE DA ALTERAÇÃO

DESCRIÇÃO DA ALTERAÇÃO

Versão 1.0

15/11/2022

*Compliance*

Versão inicial

## ENQUADRAMENTO LEGAL

O Regime Jurídico de acesso e exercício da Actividade Seguradora e Resseguradora (RJASR), aprovado em anexo à Lei n.º 147/2015, de 9 de Setembro, estabelece:

### Artigo 64.º - Requisitos gerais em matéria de governação

- 4- *“As empresas de seguros e de resseguros devem definir e implementar políticas devidamente documentadas relativas, nomeadamente, (...) à remuneração (...).*
- 5- *(...) as políticas referidas no número anterior são previamente aprovadas pelo órgão de administração, e adaptadas sempre que se verifique uma alteração significativa no sistema de governação ou na área em causa, sendo revistas, no mínimo, anualmente.”*

O Regime Jurídico da constituição e do funcionamento dos fundos de pensões e das entidades gestoras de Fundos de Pensões (RJFP), aprovado em anexo à Lei n.º 27/2020, de 23 de Julho, estabelece:

### Artigo 108.º - Requisitos gerais de governação

- 4- *As entidades gestoras de fundos de pensões devem definir e implementar políticas devidamente documentadas relativas, nomeadamente, (...) à remuneração (...).*
- 5- *(...) as políticas referidas no número anterior são previamente aprovadas pelo órgão de administração, devendo ser revistas, no mínimo, de três em três anos e adaptadas sempre que se verifique uma alteração significativa no sistema de governação ou na área em causa.*

### Artigo 124.º Política de remuneração

- 1- *As sociedades gestoras de fundos de pensões devem estabelecer e aplicar, de forma proporcional em relação à sua dimensão e organização interna, bem como em relação à dimensão, à natureza, à escala e à complexidade das suas actividades, uma política de remuneração aplicável às pessoas que dirigem efectivamente a sociedade gestora, a fiscalizam, são responsáveis por funções-chave ou exercem funções-chave e a outras categorias de trabalhadores cujas actividades profissionais tenham um impacto material no perfil de risco da sociedade gestora.*
- 2- *Salvo disposição em contrário prevista no Regulamento (UE) 2016/679 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 27 de Abril de 2016, as sociedades gestoras de fundos de pensões devem divulgar a sua política de remuneração no respectivo sítio na Internet ou no sítio na Internet do grupo a que pertencam.*
- 3- *O estabelecimento e a aplicação da política de remuneração referida no n.º 1 estão sujeitos ao cumprimento dos seguintes princípios:*
  - a) *A política de remuneração deve ser consistente com as actividades, o perfil de risco, os objectivos e os interesses a longo prazo, a estabilidade financeira e o desempenho da sociedade gestora no seu conjunto, e com uma gestão sã, prudente e eficaz da mesma;*
  - b) *A política de remuneração deve ser consistente com os interesses a longo prazo dos participantes e dos beneficiários dos planos e fundos de pensões geridos pela sociedade gestora;*
  - c) *A política de remuneração deve prever medidas destinadas a prevenir eventuais conflitos de interesses;*
  - d) *A política de remuneração deve ser consistente com uma gestão de riscos sã e eficaz, que evite a assunção de riscos incompatíveis com os perfis de risco e as regras da sociedade gestora;*
  - e) *A política de remuneração deve aplicar-se às pessoas referidas no n.º 1, bem como aos trabalhadores dos prestadores de serviços referidos no n.º 1 do artigo 123.º;*
  - f) *A sociedade gestora deve ser responsável por estabelecer, aplicar, revisar e actualizar, pelo menos de três em três anos, os princípios gerais da política de remuneração;*
  - g) *A sociedade gestora deve implementar uma governação clara, transparente e eficaz no que se refere à remuneração e à sua monitorização.*

O Regulamento Delegado (EU) n.º 35/2015, de 10 de Outubro de 2014, estabelece:

### Artigo 258.º - Requisitos gerais em matéria de governação

1. *“As empresas de seguros e de resseguros cumprem cumulativamente os seguintes requisitos:*
  - l) *Adoptam uma política de remuneração escrita.”*

### Artigo 275.º - Política de remunerações

1. *“Aquando do estabelecimento e da aplicação da política de remunerações a que se refere o artigo 258.º, alínea l), as empresas de seguros e de resseguros cumprem cumulativamente os seguintes princípios:*

- a) *A política de remuneração e as práticas de remuneração são estabelecidas, implementadas e mantidas em conformidade com as actividades da empresa e a estratégia de gestão do risco, o seu perfil de risco, objectivos, práticas de gestão dos riscos e os interesses e desempenho a longo prazo da empresa no seu conjunto, devendo incluir medidas destinadas a evitar conflitos de interesses;*
  - b) *A política de remuneração promove uma gestão de risco sólida e eficaz e não deve incentivar a assunção de riscos que excedam os limites de tolerância face ao risco da empresa;*
  - c) *A política de remuneração é aplicável à empresa no seu conjunto e contém disposições específicas que têm em conta as tarefas e o desempenho do órgão de direcção, administração ou supervisão, as pessoas que dirigem efectivamente a empresa ou desempenham outras funções-chave e outras categorias de pessoal cujas actividades profissionais têm um impacto material no perfil de risco da empresa;*
  - d) *O órgão de direcção, administração ou supervisão da empresa que estabelece os princípios gerais da política de remuneração aplicáveis às categorias de pessoal cujas actividades profissionais têm um impacto material no perfil de risco da empresa é responsável por supervisionar a sua implementação;*
  - e) *No que diz respeito à remuneração, a governação deve ser clara, transparente e eficaz, incluindo a supervisão da política de remuneração;*
  - f) *Deve ser criado um comité de remuneração independente, se tal for apropriado face à importância da empresa de seguros ou de resseguros em termos de dimensão e organização interna, a fim de apoiar periodicamente o órgão de direcção, administração ou supervisão no acompanhamento da definição da política de remuneração e das práticas de remuneração, da sua implementação e do respectivo funcionamento;*
  - g) *A política de remuneração deve ser divulgada a cada membro do pessoal da empresa.*
2. *As disposições específicas a que se refere o n.º 1-C, alínea c), cumprem cumulativamente os seguintes princípios:*
- a) *Nos casos em que os sistemas de remuneração incluem componentes fixas e variáveis, tais componentes devem ser equilibradas, de molde que a componente fixa ou garantida represente uma proporção suficientemente elevada da remuneração total, a fim de evitar uma dependência excessiva dos trabalhadores relativamente às componentes variáveis e de permitir à empresa dispor de uma política de prémios plenamente flexível, incluindo a possibilidade de não pagamento de qualquer componente variável da remuneração;*
  - b) *Nos casos em que a remuneração variável está dependente do desempenho, o montante total da remuneração variável baseia-se numa combinação da avaliação do desempenho do indivíduo e da unidade de negócio em causa, bem como dos resultados globais da empresa ou do grupo a que a empresa pertence;*
  - c) *O pagamento de uma parte substancial da componente variável da remuneração, independentemente da forma como a mesma será paga, deve incluir uma componente flexível e diferida que tenha em conta a natureza e o horizonte temporal das actividades da empresa: o período de diferimento não deve ser inferior a três anos e deve ser correctamente fixado em função da natureza da actividade, dos seus riscos e das actividades dos trabalhadores em causa.*
  - d) *Devem ser tidos em conta critérios financeiros e não financeiros aquando da avaliação do desempenho individual;*
  - e) *A medição do desempenho, como base para a remuneração variável, deve incluir um ajustamento revisto em baixa no caso de exposição a riscos actuais e futuros, tendo em conta o perfil de risco da empresa e o custo do capital;*
  - f) *Os pagamentos de cessação de emprego devem estar associados ao desempenho demonstrado ao longo de todo o período de actividade e ser concebidos de forma a não recompensar o insucesso;*
  - g) *As pessoas sujeitas à política de remuneração comprometem-se a não utilizar quaisquer estratégias pessoais de cobertura ou seguros de remuneração ou de responsabilidade civil que possam comprometer os efeitos de alinhamento com os riscos subjacentes às respectivas modalidades de remuneração;*
  - h) *A componente variável da remuneração do pessoal que exerce as funções referidas nos artigos 269.º a 272.º deve ser independente do desempenho das unidades operacionais e áreas que são submetidas ao seu controlo.*
3. *A política de remuneração deve ser desenhada por forma a ter em conta a organização interna da empresa de seguros ou de resseguros, bem como a natureza, a dimensão e a complexidade dos riscos inerentes à sua actividade.*
4. *A política de remunerações deve incluir informações sobre a forma como toma em consideração a integração dos riscos de sustentabilidade no sistema de gestão de riscos."*

As Orientações n.º 253/2014 da EIOPA, relativas ao Sistema de Governação, estabelecem:

#### **ORIENTAÇÃO 9 – Âmbito de aplicação da política de remuneração**

- 1.38. *"Na sua política de remuneração, a empresa deve, pelo menos, assegurar que:*
- a) *Os prémios de remuneração não constituam uma ameaça à capacidade da empresa para manter uma base de fundos próprios adequada;*
  - b) *Os acordos relativos às remunerações celebrados com os prestadores de serviços não incentivem a assunção de riscos excessivos face à estratégia de gestão de riscos da empresa."*

O Sistema de Governação das Empresas de Seguros e de Resseguros, aprovado pela Norma Regulamentar 4/2022, de 26 de abril, estabelece:

#### **Artigo 10.º - Políticas**

*"1 – O órgão de administração das empresas de seguros e de resseguros deve assegurar que as políticas que integram o sistema de governação, designadamente as referidas no n.º 4 do artigo 64.º, no n.º 2 do artigo 66.º e no n.º 13 do artigo 72.º do RJASR, na alínea l) do n.º 1 e nos n.os 2 e 3 do artigo 258.º do Regulamento Delegado, se encontram alinhadas entre si e com a estratégia de negócio da empresa.*

*2 – As políticas referidas no número anterior devem ser reduzidas a escrito e contemplar de modo claro, pelo menos, os seguintes elementos:*

*a) Os objetivos que visam;*

*b) As tarefas a executar e a pessoa ou função que é responsável pelas mesmas;*

*c) Os processos e os procedimentos de prestação de informação aplicáveis;*

*d) O dever das unidades orgânicas relevantes da empresa de informar as funções de gestão de riscos, de auditoria interna, de verificação do cumprimento e atuarial de quaisquer factos relevantes para o exercício das correspondentes atribuições.*

*3 – Na definição das políticas a que estejam associadas funções-chave, o órgão de administração das empresas de seguros e de resseguros deve contemplar também a posição das mesmas nas suas estruturas e os respetivos direitos e competências.*

*4 – O órgão de administração das empresas de seguros e de resseguros deve assegurar a divulgação interna das políticas a todos os colaboradores, em repositório dedicado para o efeito e de fácil acessibilidade.*

*5 – As políticas que integram o sistema de governação devem ser disponibilizadas à ASF sempre que solicitado."*

#### **Artigo 78.º - Princípios Gerais Aplicáveis à Política de Remuneração**

*"1 – Em conformidade com o disposto nas alíneas a) e b) do n.º 1 do artigo 275.º do Regulamento Delegado, o órgão de administração das empresas de seguros e de resseguros deve assegurar a existência de uma política de remuneração consistente com uma gestão e controlo de riscos eficaz que evite uma excessiva exposição ao risco, que evite potenciais conflitos de interesses e que seja coerente com os objetivos, valores e interesses a longo prazo da empresa, designadamente com as perspetivas de crescimento e rentabilidade sustentáveis e a proteção dos interesses dos tomadores de seguros, segurados e beneficiários.*

*2 – Em conformidade com o disposto no n.º 3 do artigo 275.º do Regulamento Delegado, a política de remuneração deve ainda ser adequada à dimensão, natureza e complexidade da atividade desenvolvida ou a desenvolver pela empresa e, em especial, no que se refere aos riscos assumidos ou a assumir.*

*3 – Para além do disposto no artigo 10.º, a política de remuneração deve estar formalizada em documento autónomo, devidamente atualizado, com indicação da data das alterações introduzidas e respetiva justificação, devendo ser mantido um arquivo das versões anteriores.*

*4 – Para efeitos do disposto na alínea e) do n.º 1 do artigo 275.º do Regulamento Delegado, o órgão de administração deve assegurar a existência de uma estrutura clara, transparente e adequada relativamente à definição, implementação e monitorização da política de remuneração, que identifique, de forma objetiva, os responsáveis envolvidos em cada processo, bem como as respetivas responsabilidades e competências."*

#### **Artigo 79.º - Aprovação e Definição da Política de Remuneração**

*"1 – Em conformidade com o disposto nos n.ºs 4 e 5 do artigo 64.º do RJASR e nas alíneas d) e f) do n.º 1 do artigo 275.º do Regulamento Delegado, a política de remuneração das empresas de seguros ou de resseguros deve ser aprovada pelo órgão de administração.*

*2 – Sem prejuízo do disposto no número anterior, o órgão de administração ou o comité de remuneração, caso exista, submete anualmente à aprovação da assembleia geral a parte da política de remuneração respeitante aos membros do órgão de administração e de fiscalização.*

*3 – Na definição da política de remuneração, o órgão de administração é acompanhado pelo comité de remuneração ou, caso não exista, por pessoas com independência funcional e capacidade técnica adequada, designadamente pessoas que exercem funções-chave e da área de recursos humanos, assim como peritos externos, de forma a evitar conflitos de interesses e a permitir a formação de um juízo de valor independente sobre a adequação da política de remuneração, incluindo os seus efeitos sobre a gestão de riscos e de capital da empresa.*

*4 – O processo de aprovação e definição da política de remuneração deve ser devidamente documentado."*

#### **Artigo 80.º - Conteúdo Mínimo da Política de Remuneração**

*"1 – O órgão de administração das empresas de seguros e de resseguros deve, pelo menos, assegurar que na política de remuneração:*

*a) Os prémios de remuneração não constituem uma ameaça à capacidade da empresa para manter uma base de fundos próprios adequada;*

*b) Os acordos relativos às remunerações celebrados com os prestadores de serviços não incentivem a assunção de riscos excessivos face à estratégia de gestão de riscos da empresa e aos limites de tolerância ao risco estabelecidos.*

2 – Para efeitos do disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 275.º do Regulamento Delegado, a política de remuneração deve incluir igualmente uma metodologia para identificação das pessoas cujas atividades profissionais têm um impacto relevante no perfil de risco da empresa de seguros ou de resseguros.

3 – A política de remuneração deve incluir ainda informação sobre a forma como a mesma corresponde à integração dos riscos em matéria de sustentabilidade, em conformidade com o Regulamento (UE) n.º 2019/2088, do Parlamento Europeu e do Conselho, de 27 de novembro de 2019, relativo à divulgação de informações relacionadas com a sustentabilidade no setor dos serviços financeiros.”

#### **Artigo 81.º - Processo de Avaliação de Desempenho**

“1 – O processo de avaliação de desempenho, incluindo os critérios utilizados para determinar a remuneração variável, deve constar da política de remuneração e ser comunicado aos colaboradores, previamente ao período abrangido pelo processo de avaliação.

2 – O processo referido no número anterior deve ser devidamente documentado.”

#### **Artigo 82.º - Regime Aplicável**

“Sem prejuízo do disposto na presente secção, a remuneração das pessoas que dirigem efetivamente a empresa, são responsáveis por funções-chave ou exercem funções-chave e de outras pessoas cujas atividades profissionais têm um impacto relevante no perfil de risco da empresa de seguros ou de resseguros deve respeitar, cumulativamente, os princípios previstos no n.º 2 do artigo 275.º do Regulamento Delegado.”

#### **Artigo 83.º - Critérios de Atribuição da Remuneração Variável**

“1 – Em conformidade com a alínea b) do n.º 2 do artigo 275.º do Regulamento Delegado, quando a atribuição da remuneração variável dependa da avaliação do desempenho, deve atender-se não apenas ao desempenho individual, mas também ao desempenho coletivo da unidade de estrutura onde o colaborador se integra e da própria empresa de seguros ou de resseguros.

2 – Para efeitos do disposto no número anterior, devem ser definidos critérios de avaliação que atendam aos objetivos prosseguidos e às decisões tomadas no exercício das funções do colaborador, bem como estabelecidas as consequências ao nível do pagamento da remuneração variável quando aqueles critérios não forem cumpridos.

3 – Os critérios referidos no número anterior devem ser predeterminados e mensuráveis e incluir critérios financeiros, que sejam ajustáveis em função do risco, e não financeiros, como o respeito pelas regras e procedimentos aplicáveis à atividade desenvolvida e pela proteção dos interesses dos tomadores de seguros, segurados e beneficiários, de modo a promover a sustentabilidade da empresa e a criação de valor a longo prazo.

4 – Os critérios financeiros e não financeiros devem ser adequadamente equilibrados, consistentes com a política de remuneração e refletir os objetivos estratégicos da empresa.

5 – O processo de avaliação do desempenho individual deve ter por referência um quadro plurianual, a fim de assegurar que o mesmo se baseia num desempenho de longo prazo.

6 – Em conformidade com a alínea e) do n.º 2 do artigo 275.º do Regulamento Delegado, a remuneração variável, incluindo a parte diferida dessa remuneração, apenas deve ser paga ou constituir um direito adquirido se for sustentável à luz da situação financeira da empresa de seguros ou de resseguros no seu todo e se se justificar à luz do desempenho do colaborador em causa e da unidade de estrutura onde este se integra, devendo o total da remuneração variável ser reduzido ou não atribuído em caso de deterioração relevante do desempenho da empresa ou em caso de incumprimento ou risco de incumprimento do requisito de capital de solvência pela empresa.

7 – A política de remuneração deve prever as situações que podem dar origem à aplicação de ajustamentos em baixa da remuneração variável, bem como os tipos de ajustamento aplicável e as razões para a sua escolha.”

#### **Artigo 84.º - Diferimento da Remuneração Variável**

“1 – A parte substancial da componente variável da remuneração sujeita a um período de diferimento nos termos da alínea c) do n.º 2 do artigo 275.º do Regulamento Delegado deve ser determinada em função crescente do seu peso relativo face à componente fixa da remuneração, devendo a percentagem diferida aumentar significativamente em função do nível hierárquico ou responsabilidade do colaborador.

2 – Para efeitos do disposto no número anterior, considera-se que existe um diferimento de uma parte substancial da remuneração variável quando haja um diferimento de 40% da mesma, sem prejuízo de deverem ser deferidas percentagens superiores em casos de remunerações variáveis muito elevadas ou em função do perfil de risco da empresa de seguros ou de resseguros.

3 – O diferimento deve aplicar-se a todas as componentes variáveis, independentemente da sua relação com o desempenho de curto ou longo prazo do colaborador.

4 – O pagamento da parte da remuneração variável sujeita a diferimento nos termos do n.º 1 deve ficar dependente de critérios de desempenho futuro, medidos com base em critérios ajustados ao risco, que atendam aos riscos associados à atividade da qual resulta a sua atribuição, de

*tal forma que o mesmo possa não ser efetuado quando o colaborador contribua para a deterioração relevante do desempenho da empresa em qualquer ano do período de diferimento."*

**Artigo 85.º - Pagamento por Cessação de Funções**

*"A política de remuneração deve contemplar, no que se refere ao pagamento por cessação de funções:*

- a) Os critérios para a respetiva atribuição e para determinação do respetivo montante;*
- b) As condições em que pode ser diferido;*
- c) A relação entre o respetivo montante e o desempenho demonstrado e a forma como é assegurado que o pagamento em causa não recompensa o insucesso;*
- d) As situações em que não se deve proceder ao mesmo e as limitações contratuais existentes para o efeito, designadamente em caso de destituição sem justa causa ou cessação por acordo resultante de um inadequado desempenho do colaborador."*

**Artigo 86.º - Remuneração dos membros executivos do órgão de administração**

*"A remuneração dos membros executivos do órgão de administração deve integrar uma componente variável, cuja determinação dependa de uma avaliação do desempenho, realizada pelos órgãos competentes da empresa de seguros ou de resseguros, de acordo com os critérios previstos no artigo 83.º, e cujo diferimento obedeça ao disposto no artigo 84.º"*

**Artigo 91.º - Divulgação da Política de Remuneração**

*"1 – O órgão de administração das empresas de seguros e de resseguros deve assegurar a divulgação da política de remuneração das pessoas que dirigem efetivamente a empresa, são responsáveis por funções-chave ou exercem funções-chave e de outras pessoas cujas atividades profissionais têm um impacto relevante no perfil de risco da empresa de seguros ou de resseguros, a qual deve incluir, pelo menos, informação sobre:*

- a) O processo de decisão utilizado na definição da política de remuneração, incluindo, se for caso disso, a indicação do mandato e da composição do comité de remuneração, a identificação dos consultores externos cujos serviços foram utilizados para determinar a política de remuneração e dos serviços adicionais prestados por estes consultores à empresa ou aos membros dos órgãos de administração e demais pessoas que dirigem efetivamente a empresa;*
- b) O modo como a remuneração é estruturada de forma a permitir o alinhamento dos interesses dos colaboradores com os interesses de longo prazo da empresa, bem como sobre o modo como é baseada na avaliação do desempenho e desincentiva a assunção excessiva de riscos;*
- c) A relação entre a remuneração fixa e a variável e eventuais mecanismos de limitação da remuneração variável;*
- d) Os critérios de atribuição da remuneração variável e as componentes que lhe deram origem;*
- e) Os critérios para diferimento do pagamento da remuneração variável e o período de diferimento mínimo, bem como, no caso concreto, a parcela que se encontra diferida e a parcela que já foi paga;*
- f) A possibilidade de o pagamento da componente variável da remuneração, se existir, ter lugar, no todo ou em parte, após o apuramento das contas de exercício correspondentes a todo o mandato;*
- g) Os principais parâmetros e fundamentos de qualquer sistema de prémios anuais e de quaisquer outros benefícios não pecuniários;*
- h) A remuneração paga sob a forma de participação nos lucros e/ou de pagamento de prémios e os motivos por que tais prémios e ou participação nos lucros foram concedidos;*
- i) As indemnizações pagas ou devidas a ex-colaboradores relativamente à cessação das suas funções durante o exercício;*
- j) As limitações contratuais previstas para a compensação a pagar por destituição sem justa causa do colaborador e sua relação com a componente variável da remuneração;*
- k) Os montantes pagos a qualquer título por outras sociedades em relação de domínio ou de grupo;*
- l) As principais características dos regimes complementares de pensões ou de reforma antecipada, com indicação se foram sujeitas a apreciação pela assembleia geral;*
- m) A estimativa do valor dos benefícios não pecuniários relevantes considerados como remuneração não abrangidos nas situações anteriores;*
- n) A existência de mecanismos que impeçam a celebração de contratos que ponham em causa a razão de ser da remuneração variável.*

*2 – Relativamente à remuneração dos membros executivos do órgão de administração, a divulgação sobre política de remuneração deve incluir*



*ainda informação sobre:*

*a) Os órgãos competentes da empresa de seguros ou de resseguros para realizar a avaliação de desempenho dos membros executivos do órgão de administração;*

*b) Os critérios predeterminados para a avaliação de desempenho dos membros executivos do órgão de administração;*

*c) Os critérios em que se baseia a atribuição de remuneração variável em ações, bem como sobre a manutenção, pelos membros executivos do órgão de administração, das ações da empresa de seguros ou de resseguros a que tenham acedido, sobre a eventual celebração de contratos relativos a essas ações, designadamente contratos de cobertura (hedging) ou de transferência de risco, respetivo limite, e sua relação face ao valor da remuneração total anual;*

*d) Os critérios em que se baseia a atribuição de remuneração variável em opções e indicação do período de diferimento e do preço de exercício.*

*3 – Relativamente à remuneração dos membros do órgão de fiscalização, a divulgação sobre política de remuneração deve referir o disposto na alínea a) do n.º 1.*

*4 – A informação referida nos números anteriores deve ser divulgada no relatório sobre a estrutura e as práticas de governo societário previsto na alínea b) do n.º 2 do artigo 70.º do Código das Sociedades Comerciais, juntamente com a informação sobre o montante anual da remuneração auferida por cada membro do órgão de administração e demais pessoas que dirigem efetivamente a empresa e por cada membro do órgão de fiscalização.*

*5 – A informação prevista nos números anteriores deve estar acessível em repositório dedicado para o efeito e de fácil acessibilidade, no sítio da empresa de seguros ou de resseguros na Internet, pelo menos durante cinco anos."*

## **1. INTRODUÇÃO, ÂMBITO E OBJECTIVOS**

### **1.1. INTRODUÇÃO E ÂMBITO**

A Política de Remuneração dos Órgãos Sociais foi preparada em conformidade com o enquadramento legal em vigor, sendo aplicável aos Órgãos Sociais da Crédito Agrícola Vida – Companhia de Seguros, S.A. doravante designada por CA Vida ou Companhia.

Os requisitos regulamentares estabelecem, entre outros, a necessidade de a Companhia definir e implementar uma política devidamente documentada relativa à remuneração dos órgãos sociais, baseada em princípios e regras, que promova uma gestão de riscos sólida e eficaz e previna eventuais conflitos de interesses.

Para efeitos da presente Política, são considerados os seguintes Órgãos Sociais:

- a) Conselho Geral e de Supervisão (CGS);
- b) Conselho de Administração Executivo (CAE);
- c) Revisor Oficial de Contas (ROC); e
- d) Mesa da Assembleia Geral (MAG).

### **1.2. OBJECTIVOS**

Os principais objectivos da Política de Remuneração dos Órgãos Sociais são:

- Estabelecer os princípios gerais que devem ser observados nas práticas de remuneração;
- Definir uma governação clara, transparente e eficaz;
- Ser compatível com os objetivos e valores da CA Vida e, incluir medidas destinadas a evitar o conflito de interesses;
- Acautelar uma equidade interna e a adopção de um quadro remuneratório alinhado com as práticas e referências do mercado;
- Adoptar medidas e práticas de remuneração coerentes com uma gestão de riscos sã e prudente, com o fim de garantir que as estruturas de remunerações não incentivem a assunção excessiva de riscos e sejam compatíveis com os interesses de longo prazo da Companhia;
- Actuar em conformidade com os requisitos legais;
- Assegurar a sua divulgação.

## **2. PRINCÍPIOS GERAIS**

A Política de Remuneração dos Órgãos Sociais é definida e aprovada pelo CAE, sendo a mesma de revisão anual. Na definição da Política, o CAE é acompanhado pelo Comité de Remuneração, ao qual compete também a sua submissão, anualmente, à aprovação da Assembleia Geral.

A presente Política tem em consideração a organização interna da CA Vida, a sua natureza, dimensão e complexidade dos riscos da actividade e é consistente com uma gestão e controlo de riscos eficaz que evite uma excessiva exposição ao risco, que evite potenciais conflitos de interesses e que seja coerente com os objectivos, valores e interesses de longo prazo da Companhia, designadamente com as perspectivas de crescimento e rentabilidade sustentáveis e a protecção dos interesses dos tomadores de seguros, segurados e beneficiários.

A Política de Remuneração dos Órgãos Sociais da CA Vida foi elaborada tendo por base os seguintes princípios:

### **I. Remuneração dos Órgãos Sociais**

A remuneração dos Membros do CGS e da MAG é fixada por uma Comissão de Remunerações. A remuneração dos membros do CAE é estabelecida pelo CGS. No que respeita ao ROC da CA Vida, a sua remuneração é assegurada por via de um contrato de prestação de serviços de revisão de contas, estando a sua remuneração em linha com as práticas do mercado.

### **II. A remuneração dos Órgãos Sociais é definida face à relevância do exercício das suas funções e à prossecução dos objectivos associados a estas**

Ao definir a remuneração dos Órgãos Sociais, são tidos em conta a relevância das funções que estes exercem e a prossecução dos objectivos a que estes se propõem atingir no ano anterior. No que respeita ao ROC, a remuneração é feita por via de um contrato de prestação de serviços de revisão de contas, estando a sua remuneração em linha com as práticas do mercado.

### **III. A remuneração fixa é a principal componente da remuneração dos Membros do CAE**

A remuneração fixa é composta pelo salário base e outras prestações regulares, atribuíveis aos Membros do CAE, formando o salário efectivo mensal. Conceptualmente, e de igual forma em termos práticos, a componente fixa é suficientemente robusta para garantir o pagamento do trabalho realizado.

### **IV. A Política de Remuneração dos Órgãos Sociais encontra-se em conformidade com a Política de Conflito de Interesses em vigor na Companhia**

A Política de Remuneração dos Órgãos Sociais promove a mitigação de conflitos de interesses, sendo que os critérios de atribuição e os meios/métodos de pagamento da remuneração variável são baseados em transparência e igualdade, repudiando-se o favorecimento de interesses próprios.

### 3. REMUNERAÇÃO

#### 3.1. ÓRGÃOS DE ADMINISTRAÇÃO E FISCALIZAÇÃO, MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Os Membros do CAE devem desempenhar as suas funções de forma diligente e criteriosa, no interesse da CA Vida, tendo em conta a sua actividade e os interesses dos seus accionistas e colaboradores, sendo, para isso, importante que sejam estabelecidos parâmetros de remuneração adequados que motivem o elevado desempenho individual e colectivo e que permitam estabelecer, e serem atingidas, elevadas metas de crescimento da Companhia, com bons resultados para os seus accionistas no quadro de uma cuidada gestão de risco, integração de considerações ambientais, sociais e de governação, atentos aos diferentes interesses que a seguradora deve respeitar.

A remuneração dos Membros do CAE, a fixar pelo CGS, deve consistir na atribuição de um valor fixo mensal, pago catorze vezes por ano e por uma componente variável, não garantida contratualmente, que depende da avaliação individual e colectiva do órgão de administração e da aplicação de critérios predeterminados, estabelecidos no Regulamento de Execução da Política de Remuneração dos Membros do CAE.

A componente fixa mensal deve visar, fundamentalmente, a remuneração do esforço desenvolvido ao longo de cada exercício do respectivo mandato, devendo ter em linha de conta, designadamente, a relevância das áreas de gestão executiva de cada um dos Membros do CAE, a sua experiência curricular e o nível de remunerações praticado noutras empresas congéneres.

Por sua vez, a componente da remuneração variável visa, fundamentalmente, premiar o desempenho de cada um dos Membros do CAE no ano civil anterior à obtenção da mesma, tendo em consideração critérios quantitativos e qualitativos avaliados pelo Comité de Remuneração, através de objetivos e competências definidos, tendo esta avaliação de ser devidamente documentada, podendo, ainda, ser alvo de ajustamentos de acordo com o previsto na secção relativa aos Mecanismos de Ajustamento pelo Risco.

Tendo em atenção a natureza e a estrutura do Grupo Crédito Agrícola, de que a CA Vida faz parte, não existe qualquer tipo de plano de atribuição de acções ou opções de aquisição de acções aos Membros do CAE.

Relativamente à remuneração dos Membros do CGS, a qual é devida durante a duração do mandato, esta consiste numa remuneração mensal, paga doze vezes ao ano, pela participação em reuniões do órgão a que pertencem, em reuniões de outros órgãos da Sociedade na qual a sua presença seja legal, regulamentar ou estatutariamente solicitada e ainda pela participação em actos institucionais de outras naturezas em que a sua presença seja requerida em representação da Sociedade ou do seu Órgão de Fiscalização.

Quanto aos Membros da MAG, estes são remunerados através da atribuição de "senhas de presença", pela participação nas Assembleias Gerais da Companhia definida em base trienal.

No que respeita ao ROC da CA Vida, a sua remuneração é assegurada por via de um contrato de prestação de serviços de revisão de contas, estando a sua remuneração em linha com as práticas do mercado.

#### 3.2. REMUNERAÇÃO VARIÁVEL DOS MEMBROS DO ÓRGÃO DE ADMINISTRAÇÃO

A remuneração variável é atribuída aos Membros do CAE de acordo com o desempenho individual de cada um e da Companhia no ano civil anterior à obtenção da mesma, tendo em consideração critérios quantitativos e qualitativos aprovados cada ano pelo CGS, sob proposta do CAE com base no Plano de Negócio ou Orçamento do ano respectivo e avaliados pelo CGS, no caso do Presidente do CAE, e pelo Presidente do CAE, no caso dos restantes Membros do CAE, através de objetivos e competências definidos, tendo esta avaliação de ser devidamente documentada.

A avaliação tem em conta, para além dos principais indicadores financeiros e a sustentabilidade dos mesmos, o seu contributo para os resultados obtidos, o trabalho desenvolvido durante o exercício, a contribuição para uma cultura de conformidade legal, boa prática de *governance*, entre outros. O processo de avaliação de desempenho individual dos Membros do CAE deve ter por referência um quadro plurianual a fim de assegurar que o mesmo se baseia num desempenho de longo prazo.

A remuneração variável dos Membros do CAE assumirá a categoria de prémio e estando associada ao desempenho, o seu valor pode variar entre zero, caso o grau de consecução dos objectivos fique abaixo do mínimo definido, e um máximo de 30% da componente de remuneração fixa anual.

O cálculo do montante da remuneração variável anual (RVA) resulta da soma de duas componentes autónomas e independentes:

- I. 70% da RVA decorre da avaliação do grau de cumprimento dos objectivos (KPIs) quantitativos
- II. 30% da RVA decorre da avaliação de desempenho dos objectivos qualitativos

Os objectivos quantitativos são aprovados cada ano pelo CGS, sob proposta do CAE com base no Plano de Negócio ou Orçamento do ano respectivo. São definidos anualmente, os respectivos pesos, as respectivas metas a atingir, e a forma de calcular o seu grau de cumprimento médio ponderado, são revistos anualmente.

Os valores para apuramento do cumprimento dos KPIs quantitativos são calculados pelos respectivos serviços envolvidos, e validados pelo Gabinete de Auditoria Interna, que os comunicará ao CGS para o exercício de avaliação anual. Este poderá ser, por sua deliberação, validado por entidade externa independente.

A avaliação qualitativa anual do Presidente do CAE será da responsabilidade do CGS e será apurada de acordo com um questionário de avaliação que é realizado para apoiar os Membros do CGS no exercício da sua apreciação.

A avaliação qualitativa dos restantes Membros do CAE será da responsabilidade do CGS, sob proposta do Presidente do CAE e é realizada na mesma escala que a usada para o Presidente do CAE.

Parte substancial da RVA é sujeita a diferimento, o correspondente a 40%, ao longo de um período de 3 anos e paga um terço em cada um dos 3 anos subsequentes, na data de pagamento das RVA dos anos seguintes, com o pagamento a ser feito em numerário. A componente não diferida da RVA corresponde a 60% da mesma e é paga no mês subsequente à data de aprovação de contas pela Assembleia Geral.

A RVA poderá, ainda, ser alvo de ajustamentos de acordo com o previsto na secção relativa aos Mecanismos de Ajustamento pelo Risco.

A RVA poderá não ser atribuída em casos excepcionais, nomeadamente se, após ouvida a Comissão para as Matérias Financeiras, se concluir não existir capacidade para constituir de forma atempada o requisito de capital de solvência, ou fazer face a todos os tipos de riscos, actuais e futuros, com impacto material na solvência; assim como nos anos em que a Companhia registre resultados líquidos negativos.

### 3.3. MECANISMOS DE AJUSTAMENTO PELO RISCO

A componente variável da remuneração dos Membros do CAE poderá ser alvo dos seguintes Mecanismos de Ajustamento pelo Risco:

- I. Redução (*Malus*) – Consiste na redução total ou parcial da remuneração variável objeto de diferimento;
- II. Reversão (*Claw-back*) – Direito que a Companhia detém de solicitar a devolução de valores, referentes à remuneração variável, já pagos aos Membros do CAE.

Os mecanismos são aplicados à remuneração variável paga aos Membros do CAE, durante o período de deferimento e aquando de um evento extremamente significativo que seja atribuível a um dos membros do CAE.

É considerado um evento extremamente significativo, que deverá resultar na perda de remuneração variável, quando o Membro do CAE se encontra envolvido em fraude, violação material da obrigação de confidencialidade, sanções regulamentares aplicadas ao Membro do CAE, quando o mesmo deixa de ser considerado apto ou adequado pelo órgão regulador para a função que exerce, em conformidade com leis e regulamentos aplicáveis ou condenações penais.

A aplicação do mecanismo de reversão deve ser supletiva em relação ao mecanismo de redução, isto é, em caso de verificação de evento extremamente significativo, a aplicação do mecanismo de redução (*malus*) será prioritária e apenas quando esta seja esgotada e insuficiente é que deve ser considerado o recurso ao mecanismo de reversão (*claw-back*).

A verificação das situações descritas no presente ponto é da competência do CGS.

### 3.4. PAGAMENTOS POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES

Em caso de cessação de funções do Membro do CAE, por qualquer causa, com excepção de destituição por justa causa, após o fim do período de avaliação, mas antes do pagamento da RVA, haverá lugar ao pagamento da RVA por inteiro, correspondente àquele período de avaliação, com respeito pelos períodos de diferimento.

O pagamento da RVA, correspondente ao período de avaliação em que ocorra a cessação de funções do membro do CAE não será devido, excepto se a mesma decorrer por mútuo acordo, reforma, morte, invalidez ou em qualquer outro caso de termo do mandato, por causa não imputável ao membro do CAE, nomeadamente alteração do controlo da Companhia, entre outras, na sequência de factos alheios ao membro do CAE, casos em que haverá lugar a uma proposta de atribuição *pro rata temporis*, após deliberação pelo CGS, que terá lugar após a aprovação das contas e o apuramento dos valores dos KPIs quantitativos e dos objectivos qualitativos.

#### 4. INFORMAÇÃO EM MATÉRIA DE SUSTENTABILIDADE

A CA Vida considera os compromissos de sustentabilidade como um dos pilares das prioridades de negócio da Companhia, tendo estes sido plenamente integrados na presente política.

A integração dos riscos em matéria de sustentabilidade na Política de Remuneração é abordada principalmente em dois pontos:

- I. **Objectivos de desempenho:** Os KPIs utilizados são a base das metas financeiras e operacionais da remuneração variável. Sempre que possível e apropriado, são utilizados como indicadores de desempenho que incluem fatores de sustentabilidade e evitam a assunção de riscos excessivos em matéria de sustentabilidade.
- II. **Remuneração variável:** A componente variável da remuneração não é liquidada se a situação financeira da Companhia não o permitir, ou no caso da avaliação de desempenho assim o justificar. Esta situação prevê a apreciação dos indicadores fundamentais de desempenho que se encontram não só relacionados com fatores de sustentabilidade, mas também com riscos relacionados em matéria de sustentabilidade.

A melhoria contínua da ligação entre sustentabilidade e remuneração encontra-se identificada como um dos objetivos primários da Companhia, conforme previsto na Política sobre a Integração dos Riscos de Sustentabilidade nos Investimentos.

## **5. MONITORIZAÇÃO E REPORTE**

A monitorização da Política de Remuneração deverá ser efetuada, no mínimo, com uma periodicidade anual.

A monitorização e reporte é um processo gerido pelo Comité de Remunerações, bem como pelo CGS, sem prejuízo do envolvimento adequado dos responsáveis pelas funções-chave, designadamente das funções de gestão de riscos, de compliance e de auditoria interna.

A Política de Remuneração deve ser submetida a uma avaliação interna independente, com uma periodicidade mínima anual, executada pelo Comité de Remuneração, tendo como objectivo a verificação do respectivo cumprimento, bem como a identificação de medidas necessárias para corrigir eventuais insuficiências à luz do quadro legal aplicável. Os resultados dessa avaliação devem constar de um relatório, (Relatório Anual de Avaliação da Política de Remuneração dos Órgãos Sociais da Companhia), e ser apresentado ao CAE, ao CGS e à Assembleia Geral, o qual deve ser objecto de apreciação por um ROC, para posterior envio à ASF.

### **5.1. DEVER DE INFORMAÇÃO**

As unidades orgânicas têm o dever de informar as funções de gestão de riscos, de auditoria interna, de compliance e atuarial de quaisquer factos relevantes para o exercício das correspondentes atribuições.

## **6. MODELO DE GOVERNO**

### **Conselho de Administração Executivo**

- Definir e aprovar a Política de Remuneração dos Órgãos Sociais;
- Apresentar anualmente ao CGS a proposta anual dos objectivos (KPIs) quantitativos.

### **Comissão de Remuneração**

- Fixar a remuneração dos Membros CGS e da MAG.

### **Comité de Remuneração**

- Prestar apoio ao CAE na definição da Política de Remuneração dos Órgãos Sociais;
- Submeter a Política de Remuneração dos Órgãos Sociais anualmente à aprovação da Assembleia Geral;
- Preparar decisões e recomendações sobre remuneração do CAE;
- Rever anualmente a Política de Remuneração dos Órgãos Sociais e a sua implementação e funcionamento, assegurando o envolvimento dos responsáveis pelas funções-chave, designadamente das funções de gestão de risco e de compliance;
- Prestar informação adequada ao CAE relativamente ao funcionamento da Política de Remuneração dos Órgãos Sociais;
- Elaborar o Relatório Anual de Avaliação da Política de Remuneração dos Órgãos Sociais da Companhia a ser apresentado ao CAE, CGS e à Assembleia Geral;
- Informar anualmente os accionistas sobre o exercício das respetivas funções, incluindo o envio de um parecer fundamentado sobre a adequação da Política de Remuneração dos Órgãos Sociais e de eventuais alterações à mesma que considere necessárias;
- Estar presente nas Assembleias Gerais em que a Política de Remuneração dos Órgãos Sociais da Companhia conste da ordem de trabalhos.

### **Conselho Geral e de Supervisão**

- Estabelecer a remuneração dos Membros do (CAE)
- Elaborar o Regulamento de Execução da Política de Remuneração dos Membros do CAE;
- Apreciar o Relatório Anual de Avaliação da Política de Remuneração dos Órgãos Sociais da Companhia, preparado pelo Comité de Remuneração;
- Deliberar as remunerações dos Membros do CAE;
- Aprovar anualmente os objectivos (KPIs) quantitativos;
- Proceder à avaliação qualitativa anual do Presidente do CAE;
- Verificar as condições do mecanismo de redução (*malus*) ou reversão (*claw-back*) relativamente aos Membros do CAE.

### **Auditoria Interna**

- Contribuir para a efectiva implementação e adopção da Política de Remuneração dos Órgãos Sociais;
- Realizar acções de auditoria com o objectivo de atestar a robustez da Política de Remuneração dos Órgãos Sociais;
- Propor acções de melhoria e um plano de implementação das mesmas (caso sejam detectadas deficiências nos controlos testados);
- Acompanhar a implementação das recomendações realizadas no âmbito do sistema de controlo interno;
- Validar e comunicar ao CGS os valores para apuramento do cumprimento dos KPIs quantitativos.

### **Gestão de Riscos**

- Contribuir para a efectiva implementação e adopção da Política de Remuneração dos Órgãos Sociais;
- Apoiar o Comité de Remuneração nas respectivas tarefas.



**Compliance**

- Contribuir para a efectiva implementação e adopção da Política de Remuneração dos Órgãos Sociais;
- Apoiar o Comité de Remuneração nas respectivas tarefas.

**Assembleia Geral**

- Aprovação da Política de Remuneração dos Órgãos Sociais e subsequentes revisões, ouvindo o Comité de Remuneração;
- Apreciar o Relatório Anual de Avaliação da Política de Remuneração, preparado pelo Comité de Remuneração.

**Revisor Oficial de Contas**

- Certificar e emitir parecer sobre o Relatório Anual de Avaliação da Política de Remuneração.